

Durée  
2 jours

Lieux / Dates  
en présentiel sur Kourou

Prix HT / stagiaire  
1 400 euros  
de 6 à 12 stagiaires

## Management de Projet : Boite à outils – Les Fondamentaux

### OBJECTIFS

Connaître les méthodes et outils pour manager un projet – Les fondamentaux.

- Maîtriser les étapes de la construction du référentiel projet (WBS, OBS et CBS).
- Connaître les méthodes et outils de planification (méthode PERT, méthode GANTT).
- Connaître les méthodes de coût (analyse courbes projet CRTE, CBTE, CBTP / estimation et calcul du coût à terminaison).
- Maîtriser les techniques de suivi d'un projet (calendaire, technique, coûts et indicateurs associés).
- Gérer les risques d'un projet.

### PROGRAMME

#### ENJEUX ET PARTIES PRENANTES DE LA GESTION DE PROJET

- Principes généraux et définition,
- Présentation des parties prenantes et de leurs relations,
- Rôle et pouvoirs de chacune des parties.

#### CONSTRUCTION DU RÉFÉRENTIEL PROJET

- Définition du contour projet,
- Construction de l'organigramme des tâches,
- Réalisation des fiches de lots de travaux,
- Gestion des croisements tâches / responsabilité,
- Élaboration du coût à terminaison,
- CBS et plan d'acomptage.

#### MÉTHODES DE PLANIFICATION

- Représentations GANTT et PERT,
- Détermination du chemin critique,
- Les liens logiques entre tâches,
- Méthodes de planification,
- L'équation durée = charges / ressources. Techniques de replanification,
- Analyse des écarts.

#### Travaux pratiques :

- Élaboration d'un WBS,
- Création d'un planning avec calcul du chemin critique,
- Marges libres,
- Technique passe avant et passe arrière.

JOUR 1

#### COÛTENANCE

- Mise en place d'indicateurs d'avancement (courbe en S),
- Élaboration et utilisation des courbes en S (CBTP, CBTE, CRTE),
- Ré-estimation du coût à terminaison,
- Analyse des écarts et actions correctives,
- Activités de reporting.

#### MAÎTRISE DES RISQUES

- Définition d'un risque projet,
- Caractérisation, identification et estimation des risques,
- Méthode de cotation et de hiérarchisation des risques,
- Technique de réduction des risques,
- Pilotage de la maîtrise des risques.

#### Travaux pratiques :

- Élaboration de courbes en S, analyse de la situation du projet (retard / avance – surcoût / économie),
- calcul du reste à faire et du coût à terminaison projet - création d'une matrice de risques projet.
- Cas d'étude sous forme d'un jeu de rôle reprenant en compte la
- réalisation d'un plan de management
- d'une planification initiale, d'un suivi de coûts et de la création d'un portefeuille de risques.

JOUR 2

### PROFIL

Chef de projet, Chargé d'affaire,  
Contrôleur de projet, Contrôleur de gestion

### PREREQUIS

Aucun