

Durée
2 jours

Lieux / Dates
en présentiel sur Kourou

Prix HT / stagiaire
1 400 euros
de 6 à 12 stagiaires

Accompagner le changement des transformations Digitales Industrielles

OBJECTIFS

- Décrire les facteurs d'un changement
- Construire un plan de changement
- Établir des outils de mesure

PROGRAMME

CADRER UN CHANGEMENT

- Conduite du changement (contextualisation, les différentes approches, intérêt)
- Accompagnement du changement
 - Diagnostic
 - Dimensionner,
 - Identifier les Acteurs,
 - Formaliser et partager une vision,
 - Fixer une trajectoire,
 - Gérer les risques,
 - Etudier et anticiper les impacts.
 - Etudes d'impacts
 - La communication
 - La formation

PILOTAGE DU CHANGEMENT

- Identification et planification des actions
- Gestion des résistances et des Hommes
- Pilotage du changement
 - Le suivi
 - Les outils

Travaux pratiques :

- Pratique sur étude de cas.

JOUR 1

JOUR 2

APPORT THEORIQUE D'APPROFONDISSEMENT

- Communication (analyse transactionnelle, DISC,)
- Gestion des résistances.

Travaux pratiques :

- Jeu de rôle,
- Exploitation de résultats d'étude de cas

PROFIL

Manager, Responsable industriel, Chef de projet

PREREQUIS

Expérience de management